

FONDAZIONE TEATRO COCCIA ONLUS

Sede legale: VIA F.LLI ROSSELLI, 47 NOVARA (NO)
C.F.: 01980910036
Capitale Sociale sottoscritto € 105.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01980910036

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2020

Signori consiglieri,

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Per meglio esplicitare le attività core business della fondazione si allega relazione del Direttore Corinna Baroni che diviene parte integrante del presente documento.

Fatti di particolare rilievo

I fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione sono il risultato dell'attività di monitoraggio e evidenze che il vigente CdA ha messo in atto sin dal suo insediamento e desunti dalle relazioni sin qui presentate dalla Direzione:

- ✓ I lavori di messa a norma e manutenzioni straordinarie, effettuate dal Comune di Novara, del Teatro sono proseguite oltre la scadenza del 15/10/2020 ed ad oggi sono ancora in corso. Si prevede la loro conclusione entro il corrente mese di Aprile a seguito verrà consegnata la documentazione atta alla richiesta definitiva di Agibilità degli spazi adibiti a pubblico spettacolo.
- ✓ Si è riusciti a portare a termine il Premio Cantelli che, ancorchè senza possibilità di pubblico in presenza ma trasmesso in diretta streaming, ha avuto un ottimo riscontro dalla critica e un numero importante di visualizzazioni.
- ✓ La maggior parte delle produzioni hanno avuto vita negli spazi messi a disposizione dal Comune di Novara senza generazione di ulteriori costi.
- ✓ Anche se il valore della produzione di Euro 2.537.087 non si discosta nel suo complessivo dal valore del 2019 pari ad Euro 2.649.189 è importante evidenziare come il prolungarsi della pandemia COVID19 abbia fatto subire alla fondazione un decremento delle entrate da vendite (biglietteria e prestazioni di servizi) pari a Euro 633.831.
- ✓ Un sostanziale incremento dei contributi pubblici e privati pari a Euro 573.372 dovuto all'acquisizione di nuovi soggetti e incremento di altri meglio descritto:
Fondazione Compagnia San Paolo ha concesso un nuovo contributo per Euro 200.000.
Regione Piemonte ha rinnovato la propria convenzione innalzando il proprio contributo da Euro 350.000 a Euro 500.00.
Comune di Novara ha incrementato il proprio contributo di Euro 62.200.

Fondazione CARIPLO ha erogato Euro 240.000 quale ART-BONUS finalizzato alla nostra Accademia AMO sia per la parte di ristrutturazione e acquisizioni di nuove tecnologie che per il sostegno ai corsi.

I contributi da privati per ART-BONUS e donazioni hanno avuto un aumento di Euro 71.172.

Si evidenzia inoltre:

- ✓ un EBITDA o “margine operativo lordo” (indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un’azienda basato solo sulla sua gestione caratteristica, quindi senza considerare gli oneri finanziari, le imposte, gli ammortamenti ed i deprezzamento di beni), positivo per Euro 381.710 (risultato positivo per Euro 215.138 al 31/12/2019);
- ✓ una differenza tra valore e costi di produzione (EBIT) positivo per Euro 170.420 (risultato negativo per Euro 433.968 al 31/12/2019). Tale risultato positivo è condizionato principalmente dall’ammortamento di 2/12 di tutti i beni iscritti all’attivo. Si precisa che anche con il calcolo per 12/12 delle quote di ammortamento il risultato, ancorchè negativo, sarebbe stato migliorativo;
- ✓ un risultato della gestione finanziaria (“differenza tra proventi e oneri finanziari”) negativo per Euro 38.554 (risultato negativo per Euro 46.777 al 31/12/2019); il decremento di tale dato è derivato dalla riduzioni degli interessi passivi v/finanziamenti medio e lungo termine per Euro 4.859 grazie alla rinegoziazione del mutuo e per Euro 3.364 dovuto a minor interessi passivi corrisposti a fornitori e terzi;
- ✓ costi relativi ad imposte IRES/IRAP per Euro 28.953 (Euro 31.153 al 31/12/2019) mantenendo la scelta adottata dalla Direzione in merito alla produzione che ha puntato il focus sulla valenza del personale artistico e prediligendo la costruzione degli allestimenti in house, rispondente ai parametri richiesti dalla Qualità Artistica dell’ art. 18 D.M. 27/07/17 da cui il contributo Ministeriale;
- ✓ un utile civilistico di periodo pari a Euro 102.913 nettamente in miglioramento anche tenendo conto che al precedente esercizio chiuso al 31/12/2019 si era registrata una perdita civilistica di Euro 511.898.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La fondazione, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, non ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d’esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell’art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la fondazione non è soggetta all’altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	1.449.786	10,73 %	1.493.734	11,02 %	(43.948)	(2,94) %
Liquidità immediate	36.196	0,27 %	58.387	0,43 %	(22.191)	(38,01) %
Disponibilità liquide	36.196	0,27 %	58.387	0,43 %	(22.191)	(38,01) %
Liquidità differite	1.413.590	10,46 %	1.435.347	10,59 %	(21.757)	(1,52) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.399.052	10,36 %	1.416.614	10,45 %	(17.562)	(1,24) %
Crediti immobilizzati a breve termine	1.430	0,01 %	5.037	0,04 %	(3.607)	(71,61) %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	13.108	0,10 %	13.696	0,10 %	(588)	(4,29) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	12.058.850	89,27 %	12.064.925	88,98 %	(6.075)	(0,05) %
Immobilizzazioni immateriali	12.020.262	88,98 %	12.032.987	88,75 %	(12.725)	(0,11) %
Immobilizzazioni materiali	28.632	0,21 %	31.938	0,24 %	(3.306)	(10,35) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	9.956	0,07 %			9.956	
TOTALE IMPIEGHI	13.508.636	100,00 %	13.558.659	100,00 %	(50.023)	(0,37) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	3.134.873	25,44 %	4.475.105	33,01 %	(1.340.232)	(29,95) %
Passività correnti	1.871.507	15,19 %	2.645.753	19,51 %	(774.246)	(29,26) %
Debiti a breve termine	1.748.282	14,19 %	2.484.258	18,32 %	(735.976)	(29,63) %
Ratei e risconti passivi	123.225	1,00 %	161.495	1,19 %	(38.270)	(23,70) %
Passività consolidate	1.263.366	10,25 %	1.829.352	13,49 %	(565.986)	(30,94) %
Debiti a m/l termine	809.836	6,57 %	1.352.163	9,97 %	(542.327)	(40,11) %
Fondi per rischi e oneri	275.000	2,23 %	333.000	2,46 %	(58.000)	(17,42) %
TFR	178.530	1,45 %	144.189	1,06 %	34.341	23,82 %
CAPITALE PROPRIO	9.186.470	74,56 %	9.083.554	66,99 %	102.916	1,13 %
Capitale sociale	105.000	0,85 %	105.000	0,77 %		
Riserve	14.562.852	118,19 %	14.562.849	107,41 %	3	
Utili (perdite) portati a nuovo	(5.584.295)	(45,32) %	(5.072.397)	(37,41) %	(511.898)	(10,09) %
Utile (perdita) dell'esercizio	102.913	0,84 %	(511.898)	(3,78) %	614.811	120,10 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	12.321.343	100,00 %	13.558.659	100,00 %	(1.237.316)	(9,13) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	76,23 %	75,26 %	1,29 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	61,77 %	68,01 %	(9,18) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,47	0,49	(4,08) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,11	0,12	(8,33) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	68,00 %	66,99 %	1,51 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	12,82 %	5,01 %	155,89 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non	77,47 %	56,46 %	37,21 %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(2.862.424,00)	(2.981.371,00)	3,99 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,76	0,75	1,33 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(1.599.058,00)	(1.152.019,00)	(38,80) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,87	0,90	(3,33) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(421.721,00)	(1.152.019,00)	63,39 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(421.721,00)	(1.152.019,00)	63,39 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	77,47 %	56,46 %	37,21 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico confrontato con quello dell'esercizio precedente, evidenziando gli scostamenti:

Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.537.088	100,00 %	2.649.189	100,00 %	(112.101)	(4,23) %
- Consumi di materie prime	50.787	2,00 %	39.931	1,51 %	10.856	27,19 %
- Spese generali	1.237.053	48,76 %	1.513.490	57,13 %	(276.437)	(18,26) %
VALORE AGGIUNTO	1.249.248	49,24 %	1.095.768	41,36 %	153.480	14,01 %
- Altri ricavi	2.233.382	88,03 %	1.711.652	64,61 %	521.730	30,48 %
- Costo del personale	671.103	26,45 %	798.088	30,13 %	(126.985)	(15,91) %
- Accantonamenti	117.980	4,65 %	106.730	4,03 %	11.250	10,54 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	(1.773.217)	(69,89) %	(1.520.702)	(57,40) %	(252.515)	(16,61) %
- Ammortamenti e svalutazioni	93.310	3,68 %	542.376	20,47 %	(449.066)	(82,80) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine)	(1.866.527)	(73,57) %	(2.063.078)	(77,88) %	196.551	9,53 %

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Operativo Netto)						
+ Altri ricavi	2.233.382	88,03 %	1.711.652	64,61 %	521.730	30,48 %
- Oneri diversi di gestione	196.435	7,74 %	82.544	3,12 %	113.891	137,98 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	170.420	6,72 %	(433.970)	(16,38) %	604.390	139,27 %
+ Proventi finanziari	367	0,01 %	230	0,01 %	137	59,57 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	170.787	6,73 %	(433.740)	(16,37) %	604.527	139,38 %
+ Oneri finanziari	(38.921)	(1,53) %	(47.007)	(1,77) %	8.086	17,20 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	131.866	5,20 %	(480.747)	(18,15) %	612.613	127,43 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	131.866	5,20 %	(480.747)	(18,15) %	612.613	127,43 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	28.953	1,14 %	31.153	1,18 %	(2.200)	(7,06) %
REDDITO NETTO	102.913	4,06 %	(511.900)	(19,32) %	614.813	120,10 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,12 %	(5,64) %	119,86 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(13,82) %	(15,22) %	9,20 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	56,11 %	(46,29) %	221,21 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,26 %	(3,20) %	139,37 %

L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria

E.B.I.T. NORMALIZZATO

= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	170.787,00	(433.740,00)	139,38 %
---	------------	--------------	----------

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

E.B.I.T. INTEGRALE

= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari]	170.787,00	(433.738,00)	139,38 %
--	------------	--------------	----------

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.

Valore della produzione

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	303.706	937.537	-633.831
Altri ricavi e proventi	2.233.381	1.711.654	521.727
	2.537.087	2.649.191	-112.104

Relativamente alla composizione dei ricavi, si forniscono i seguenti dettagli.

RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI

la voce in oggetto rappresenta i ricavi di competenza dell'esercizio derivanti dalla cessione dei servizi artistici e di spettacolo e altri accessori per complessivi Euro e può essere dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi da vendita abbonamenti e biglietti	160.137	529.233	-369.096
Vendita a cachet spettacoli propri			0
Ricavi da prestazioni di servizi	9.712	103.587	-93.875
Ricavi da sponsorizzazioni	30.500	111.000	-80.500
Ricavi per coproduzione spettacoli		161.874	-161.874
Ricavi per progetti	102.246	8.093	94.153
Ricavi per allestimento mostre	1.000	23.750	-22.750
Ricavi diversi	111		111
	303.706	937.537	-633.831

La variazione negativa è chiarita nelle premesse in **Fatti di particolare rilievo**.

Altri ricavi e proventi la voce in oggetto ammonta a complessivi Euro 2.295.314 (di cui Euro 1.340.235 per contributi a favore dell'attività istituzionale dell'ente da parte di enti pubblici) e si compone come segue:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Contributi FUS - Ministero Beni Culturali	578.035	578.035	0
Contributi Regione Piemonte	500.000	350.000	150.000
Contributi Comune di Novara	262.200	200.000	62.200
Contributi Fondazione CARIPLO	0	55.000	-55.000
Contributi Fondazione CRT	165.000	165.000	0
Contributo Fondazione BPN	100.000	100.000	0
Contributo Compagnia San Paolo	200.000	0	200.000
Contributo atti istituzionali	24.303	44.955	-20.652
Contributo CCIAA	12.250	10.000	2.250
Contributo Art Bonus	272.574	38.000	234.574
Rimborsi per vigilanza	0	4.379	-4.379
Affitti attivi	141.161	146.729	-5.568
Proventi da donazioni	23.250	350	22.900
Sopravvenienze attive	15.562	15.248	314
Rimborso spese varie	979	3.958	-2.979
	2.295.314	1.711.654	436.931

Il contributo dello Stato, derivante dal riparto del FUS previsto dal regolamento di cui al D.M. 27 luglio 2017 e successive modificazioni ed integrazioni al suo Art. 18, è rimasto comunque invariato nonostante il blocco delle attività in presenza permettendoci così di poter proseguire l'attività prevista anche se in modalità streaming.

Il Comune di Novara ha incrementato il proprio contributo di Euro 50.000 e assegnato contributi straordinari per Euro 12.200 (a valere sui mancati incassi dei mesi di novembre e dicembre 2020)

La Fondazione compagnia San Paolo ha assegnato per la prima volta un contributo istituzionale di Euro 200.000.

Il contributo della Regione Piemonte a seguito della nuova convenzione è stato innalzato a Euro 500.000 con un incremento di Euro 150.000.

La Fondazione CRT ha assegnato 2 contributi per l'anno 2020 per un totale di Euro 160.000.

La Fondazione CARIPLO ha deliberato, ad aprile 2020, per il bando Beni Aperti presentato a luglio 2019 un contributo totale di Euro 480.000 e per competenza sono stati inseriti Euro 240.000.

La CCIAA di Novara ha assegnato un contributo di Euro 12.250.

Costi della produzione

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	50.787	39.931	10.856
Servizi (comprensivo di tutto il progetto FUS)	1.114.693	1.387.487	-272.794
Godimento di beni di terzi	122.360	126.003	-3.643
Salari e stipendi	471.743	497.926	-26.183
Oneri sociali	167.238	270.201	-102.963
Trattamento di fine rapporto	32.121	29.958	2.163
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	89.653	518.605	-428.952
Ammortamento immobilizzazioni materiali	3.657	16.621	-12.964
Svalutazioni crediti attivo circolante	0	7.150	-7.150
Accantonamento per rischi	117.980	106.730	11.250
Oneri diversi di gestione	196.435	82.545	113.890
	2.366.667	3.083.157	-716.490

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Dallo schema sopra rappresentato risulta evidente il contenimento delle spese per l'anno 2020. La voce ricomprende tutte le spese riconducibili all'attività istituzionale dell'ente, quale la produzione di opere teatrali e balletti, nonché l'ospitalità di qualsiasi tipo di manifestazione culturale.

Costi per il personale

Nonostante gli adeguamenti previsti dal Contratto Nazionale per l'esercizio teatrale del 19/04/2018, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza e gli accantonamenti di legge, la voce evidenzia un discreto decremento.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Dettagliato in premessa in **Fatti di particolare rilievo**

Accantonamento rischi

Di rilevanza è anche la quota di accantonamento su rischi di Euro 117.980 la cui composizione è data:

- per Euro 80.000 ad un accantonamento per progetti culturali ricompresi nel progetto CARIPLO relativo all'Accademia AMO per lavori che avrebbero dovuto essere eseguiti nell'anno 2020 ma che a causa della contemporaneità con i lavori in corso a cura del Comune di Novara avverranno nel 2021
- per Euro 37.980 quale stima di interessi e sanzioni su tributi rimasti insolti.

Oneri diversi di gestione

Trattasi di costi di gestione non direttamente riconducibili ad acquisto di beni ed a fruizione di servizi.

Proventi e oneri finanziari

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Interessi attivi da banca	367	230	
(Interessi e altri oneri finanziari)	(38.921)	(47.007)	
Utili (perdite) su cambi	0	0	
	(38.554)	(46.777)	8.223

La voce interessi e altri oneri è principalmente composta da interessi passivi su Mutuo.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la fondazione è esposta:

nella sua normalità un'attività di spettacolo così specifica come quella della nostra fondazione non può avere certezze in quanto le variabili sono molteplici ed alcune imponderabili da qui discendono i contributi specifici assegnati annualmente dal Ministero e dalla Regione Piemonte. In particolare gli accadimenti a seguito del COVID-19 mettono un accento a tali rischi e incertezze ma l'atteggiamento ad oggi propositivo della Direzione Artistica che, precorrendo i tempi del MIBACT e di Regione Piemonte, ha ripensato ad una stagione fruibile anche al tempo di COVID-19 ci rassicurano sulla continuità dell'attività modificando e integrando il significato di Spettacolo dal Vivo.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della fondazione, dell'andamento e del risultato della gestione, sono meglio identificati nell'allegata relazione del Direttore.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state svolte le seguenti attività di ricerca e sviluppo:

ricerca volta allo sviluppo e destinata all'attrazione di investimenti e all'incremento della produzione e della produttività dell'impresa; analisi dei bisogni e le esigenze dell'ente e gli studi di mercato o tendenze; collegamento dei risultati delle ricerche effettuate alle possibili modalità di sviluppo in merito alla produzione e ai servizi dell'azienda di concerto con la direzione; elaborazione dati e strumenti per il piano di fundraising – art bonus, sponsor, donatori, enti privati; elaborazione di strategie e idee progettuali, verificandone la fattibilità e identificando le opportunità di finanziamento o investimento (Bandi); sviluppo delle collaborazioni con le Università e gli Enti di Ricerca, aziende o altri professionisti (Ricerche in collaborazione con UNIUPO).

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la fondazione non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Azioni proprie

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la fondazione non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6 del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala come, allo stato attuale, risulti arduo effettuare anticipazioni e previsioni circa l'evoluzione futura della gestione; gli attuali presupposti economici sono indicativi di uno stato di incertezza ed obbligano la fondazione all'utilizzo della massima cautela orientandosi sulla realizzazione di politiche di risparmio ma, come evidente dal risultato positivo del bilancio 2020, la fondazione si sta avviando ad una sistematica e progressiva stabilità economica, anche incoraggiati dalle ultime decisioni governative che porteranno ad una graduale riapertura al pubblico sin dal 26 aprile 2021.

Come relazionato in premessa la chiusura altalenante delle attività in presenza ha inciso negativamente sulle entrate dirette (biglietteria) e sulle prestazioni di servizi a terzi, tali perdite sono state però ampiamente compensate dalla diminuzione dei costi per servizi e dalle maggiori assegnazioni di contributi da parte di Enti Pubblici e Privati.

La governace, in maniera lungimirante e con la non scontata disponibilità e dedizione di tutto lo staff, ha portato a termine tutti gli impegni derivanti dall'assegnazione dei contributi relativi a specifici progetti garantendo così il corretto rapporto con gli Enti finanziatori.

Per quanto alle azioni adottate ed adottande in merito al Contenimento del Contagio e ai relativi costi si precisa che: rispondendo ai dettami dei vari DPCM, DM, DL emanati dal 23 febbraio ad oggi la fondazione ha fatto recuperare ferie e permessi per il reparto tecnico e messo in Lavoro Agile gli impiegati e non si è avvalsa degli ammortizzatori sociali.

In previsione di una ripresa produttiva si è attivata tramite il proprio RSPP al aggiornamento del regolamento per i comportamenti da tenere per il contenimento del contagio, ha provveduto all'acquisizione dei dispositivi di protezione individuale e di sicurezza, provvedendo altresì al controllo tramite effettuazioni di tamponi molecolari, antigenici e sierologici il tutto quantificato in circa Euro 50.000, cifra che verrà coperta da contributi specifici all'interno del MIC e di Regione Piemonte.

Anche l'andamento finanziario è in fase di stabilizzazione, ciò permette di mantenere gli impegni e le previsioni previste nel piano di riorganizzazione assunto a novembre 2020.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la fondazione non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Signori Consiglieri, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

NOVARA, 18/04/2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Fabio Ravanelli